

# Université Lyon 2

**CHAIRE « ENTREPRENEURIAT EN ECONOMIE SOCIALE »**

**MASTER 2 PROFESSIONNEL**  
**Mention Economie & Société**  
**Spécialité : Entrepreneuriat Social et culturel**

***Parcours Economie Sociale et Solidaire, Formation Continue***

## **CIBLES DE LA FORMATION :**

Les cadres et les décideurs des organisations de l'Economie Sociale et Solidaire

## **OBJECTIFS DE LA FORMATION :**

- Identifier les spécificités des organisations de l'ESS et positionner ces dernières relativement aux organisations marchandes classiques
- Contribuer à faire évoluer les pratiques actuelles et le dialogue entre le politique et le technique au sein des organisations de l'ESS
- Mixer les différentes composantes de l'ESS afin de croiser les expériences et d'enrichir les pratiques de chacun

## **COMPETENCES DEVELOPPEES :**

- Analyser les organisations de l'ESS
- Comprendre la place des organisations de l'ESS dans l'environnement politique, économique et social actuel
- Mieux intégrer les enjeux et les valeurs de l'ESS dans les stratégies mises en œuvre
- Concevoir des systèmes de gestion et intégrer des capacités de gouvernance adaptées aux organisations de l'ESS

## **TRAME PEDAGOGIQUE :**

Cadre commun à chacun des modules

- Jour 1 : L'état de l'art sur le module
  - Cadre de réflexion globale
  - Application aux organisations de l'ESS
- Jour 2 : Echanges autour de conférenciers-intervenants (chercheur, professionnel)
  - Illustrations et réflexions sur le thème dans un cas particulier
  - Apports sur un point spécifique
- Jour 3 : Expérience des stagiaires
  - Mise en pratique (cas spécifiques aux organisations présentes),
  - Table Ronde

- Synthèse générale et Discussion

## **MOYENS PEDAGOGIQUES :**

La formation se déroule sur 18 mois de janvier 2012 à juin 2013 .

Mobilisation des auditeurs : 3 jours par mois, (7h/jour de formation, soit un total = 378h)

## **MOYENS MATERIELS**

Salles : Mise à disposition :

- d'une salle dédiée dans l'Université (y compris de salles informatiques, salle de travail).
- Mise à disposition de salles par les partenaires de la Chaire « Entrepreneuriat en Economie Sociale et solidaire »

Mise à disposition de supports pédagogiques pour chacun des modules.

Accès aux Bibliothèques du PRES de Lyon, Bureau virtuel de Lyon 2...

## **MOYENS HUMAINS**

Equipe pédagogique :

- Enseignant-chercheurs de différentes Facultés de l'Université Lumière de Lyon 2 : sociologues, anthropologues, économistes, gestionnaires, juristes, politologues, spécialistes du travail (Institut du Travail de l'Université Lyon 2)
- Professionnels : le réseau de professionnels partenaires de la Chaire ainsi que le réseau de professionnels intervenant dans le M2 ESS Formation initiale, dans le M2 Sociologie Appliquée au Développement Local , dans le M2 Sociologie et Développement des Organisations (en formation initiale et en formation continue) seront mobilisés pour intervenir dans cette formation

## **PROGRAMME :**

### **MODULE 1 : L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (63H, 3 SESSIONS)**

Ce module traite de l'histoire des acteurs et des enjeux de l'ESS. Il est introduit par une épistémologie des approches disciplinaires.

### **MODULE 2 : ENTREPRISE (42H, 2 SESSIONS)**

Ce module a pour objectif d'identifier les modèles économiques de l'entreprise, la gouvernance, la sociologie des organisations et les aspects spécifiques de l'entreprise de l'ESS.

*Principaux aspects abordés :*

- Les modèles économiques de l'entreprise
- La RSE
- La gouvernance de l'entreprise
- Le rôle des consultants

- Les forums hybrides
- L'entreprise en réseaux
- Sociologie des professions
- Les relations de service et les rapports aux usagers/clients/sociétaires...

### **MODULE 3 : MANAGEMENT DES RESSOURCES (42H, 2 SESSIONS)**

Ce module aborde les pratiques de management adaptées aux organisations de l'ESS.

*Principaux aspects abordés :*

- Mise en perspective des sciences du management
- Cadre général de la RH
- Démarche clinique au service des RH
- Spécificités de l'ESS en GRH
- Gestion financière et comptable des organisations de l'ESS
- Les relations professionnelles et le dialogue social

### **MODULE 4 : ENTREPRENEURIAT (42H, 2 SESSIONS)**

Ce module aborde la problématique de l'entrepreneuriat social, de l'entreprendre autrement.

*Principaux aspects abordés :*

- Entrepreneuriat classique et entreprendre autrement
- Approches économiques de l'entrepreneuriat
- Rapprochement des stratégies financières et des stratégies sociales (business model de l'ESS)

### **MODULE 5 : INDICATEURS ET PERFORMANCE (42H, 2 SESSIONS)**

Ce module propose une approche des indicateurs économiques et sociaux de l'ESS.

*Principaux aspects abordés :*

- Méthodologie d'analyse et traitement des données sociales en ESS
- La problématique de la performance dans les organisations de l'ESS
- Audit social des organisations de l'ESS
- Diagnostic organisationnel

### **MODULE 6 : STRATEGIE, MANAGEMENT DANS UN UNIVERS CONCURRENTIEL (42H, 2 SESSIONS)**

Ce module traite du management stratégique des organisations de l'ESS.

*Principaux aspects abordés :*

- Les organisations de l'ESS, le marché et la concurrence
- Les paradigmes (référentiel financier, référentiel durable)
- Le management du bénévolat
- Engagement et militantisme
- La conduite du changement et des innovations

### **MODULE 7 : ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET TERRITOIRES (42H, 2 SESSIONS)**

Ce module propose d'explorer la relation entre les organisations de l'ESS et territoires.

*Principaux thèmes abordés :*

### **Au niveau local**

- Anthropologie des populations et effet sociétal de l'entreprise
- Entreprise et territoire
- Du gouvernement à la gouvernance des territoires
- Histoire et pratiques de la politique de la ville
- L'insertion sociale : acteurs et politiques
- Les processus de politisation et dépolitisation qui affectent l'ESS
- L'ESS dans les programmes économiques des partis politiques

### **Au niveau International**

- L'ESS dans les relations économiques internationales
- Géostratégie de l'économie mondiale
- Nouveaux acteurs et nouvelles pratiques de la mondialisation (ONG, commerce équitable, micro finance...)
- L'ESS : une perspective européenne
- Mondialisation et environnement
- Coopérations internationales et développement

## **MODULE 8 : DEVELOPPEMENT DURABLE ET SOUTENABLE (21H, 1 SESSION)**

Ce module vise à élargir la perception des auditeurs sur les rapports entre l'ESS et le développement durable.

*Principaux aspects abordés :*

- Le développement durable dans les organisations de l'ESS : enjeux et problèmes de mise en œuvre
- Ethique et marketing dans les organisations de l'ESS
- Cohésion sociale

## **MODULE 9 : VALEUR, SURPLUS ET REPARTITION (21H, 1 SESSION)**

Ce module interroge la création de valeur, et la problématique de la production et de la répartition du surplus.

*Principaux aspects abordés :*

- Création de valeur et Profitabilité
- La question de la répartition : doctrines et réalités
- Le surplus et ses usages dans l'ESS
- La problématique des inégalités salariales dans les organisations de l'ESS
- Conclusion : Exercice de la critique

## **MODULE 10 : METHODOLOGIE ET SUIVI INDIVIDUALISE DU MEMOIRE (21H)**

Ce module a pour objectif de fournir aux auditeurs les outils méthodologiques nécessaires à la construction d'un mémoire de M2 et met en place des modalités concrètes de suivi individualisé pour chacun des auditeurs.

La soutenance du mémoire se déroule au cours du dernier trimestre 2013.

## PLANNING DE LA FORMATION :

- 11, 12, 13 janvier 2012	- 4, 5, 6 juillet 2012	- 13, 14, 15 février 2013
- 8, 9, 10 février 2012	- 12, 13, 14 septembre 2012	- 13, 14, 15 mars 2013
- 7, 8, 9 mars 2012	- 10, 11, 12 octobre 2012	- 10, 11, 12 avril 2013
- 4, 5, 6 avril 2012	- 14, 15, 16 novembre 2012	- 15, 16, 17 mai 2013
- 9, 10, 11 mai 2012	- 12, 13, 14 décembre 2012	- 12, 13, 14 juin 2013
- 6, 7, 8 juin 2012	- 16, 17, 18 janvier 2013	- 3, 4, 5 juillet 2013

## LIEU :

La formation se déroulera dans les locaux de l'Université Lyon 2 ainsi que dans les locaux des partenaires de la Chaire Entrepreneuriat en Economie Sociale et Solidaire

## COUT HT :

Candidats salariés avec financement : **5250 euros**  
Demandeurs d'emploi : **3150 euros**

## PERSONNES CONTACTS :

Lashen Abdelmalki:  
[lahsen.abdelmalki@univ-lyon2.fr](mailto:lahsen.abdelmalki@univ-lyon2.fr)  
Saïd Yahiaoui:  
[said.yahiaoui@univ-lyon2.fr](mailto:said.yahiaoui@univ-lyon2.fr)  
Denis Colongo  
[dcolongo@cress-rhone-alpes.org](mailto:dcolongo@cress-rhone-alpes.org)